

MAPA D'INSTAL·LACIONS I EQUIPAMENTS ESPORTIUS DEL MUNICIPI DE BLANES

PROPOSTES



AJUNTAMENT DE
BLANES



itik
consultoria
esport & lleure

Desembre 2024

La propietat del present treball és de l'Ajuntament de Blanes. La seva redacció ha estat encarregada a Itik Consultoria Esport i Lleure, SL.

ÍNDEX DE CONTINGUTS

PROPOSTES	4
1. PROPOSTES D'ACTUACIÓ	5
1.1. CONSTRUCCIÓ DE NOVES INSTAL·LACIONS I ESPAIS ESPORTIUS	7
1.2. MILLORA I ADEQUACIÓ DE LA QUALITAT DE LES INSTAL·LACIONS I ESPAIS	12
1.3. DINAMITZACIÓ DE L'ENTORN URBÀ I NATURAL	20
1.4. DOTACIÓ DE RECURSOS EN LA GESTIÓ ESPORTIVA MUNICIPAL	23
2. IMPLEMENTACIÓ DE LES PROPOSTES	28
2.1. DEFINICIÓ DEL PLA D'ETAPES	29
2.2. ESTIMACIÓ DE COSTOS	30
2.3. VINCULACIÓ DE LES PROPOSTES AMB ELS ODS	32
CONCLUSIONS	35
3. CONCLUSIONS	36

PROPOSTES

1

PROPOSTES D'ACTUACIÓ

A continuació, es descriuen les diferents propostes plantejades en el Mapa d'Instal·lacions i Equipaments Esportius del municipi de Blanes. Aquestes propostes s'enfoquen principalment en la construcció de noves instal·lacions esportives i en la creació d'espais i serveis de suport a la pràctica esportiva. També es detallen les propostes per a l'adequació i millora dels equipaments existents, de manera que el municipi de Blanes pugui comptar amb un ventall d'instal·lacions de qualitat per a la seva ciutadania, en línia amb l'estratègia municipal. Aquest Volum II planteja doncs propostes d'actuació en matèria d'equipaments esportius, derivades de les necessitats identificades en el Volum I del MIEM.

A continuació, es presenten les propostes previstes per aquest projecte, considerades essencials per a l'evolució del sistema esportiu i la millora del parc d'equipaments de Blanes. Tanmateix, serà el propi municipi qui haurà de decidir i concretar el desenvolupament d'aquestes actuacions així com la seva prioritat. La planificació temporal de les propostes ha d'ajustar sempre el seu cost a la capacitat d'inversió de l'Ajuntament, essent essencial prioritzar unes accions sobre altres segons la seva importància, cost i complexitat.

Aquest projecte té un abast fins a l'any 2035, i s'han diferenciat tres fases dins d'aquest període de temps. Alhora, algunes actuacions són prioritàries respecte a altres, ja sigui per motius de seguretat i normativa, pel col·lectiu al qual es dirigeixen o per la necessitat a resoldre. En aquest sentit, s'ha estimat que les actuacions amb prioritat ALTA es duguin a terme en la fase 1, mentre que les de prioritat MITJANA es realitzin en la fase 2. També es contempla una fase 3 per acollir aquelles actuacions previstes en fases anteriors, però que per diferents motius no s'hagin pogut executar.

FASE 1	FASE 2	Fase 3
2025-2028	2029-2032	2033-2035

Per últim, cal tenir en compte que totes les actuacions tenen un cost. Aquest cost no implica necessàriament una despesa econòmica directa; també pot suposar la dedicació de personal per al seu desenvolupament. Per identificar el diferent nivell de cost que poden tenir les accions proposades per al desplegament del MIEM, es determinen tres rangs aproximats de despesa.

1.1. CONSTRUCCIÓ DE NOVES INSTAL·LACIONS I ESPAIS ESPORTIUS

NOVES ACTUACIONS			
Codi	Proposta		
01	Projecció d'un Complex Esportiu Municipal		
Emplaçament		Tipus de xarxa	
Ciutat Esportiva Blanes		Xarxa Bàsica	
Necessitat d'estudis previs			Cost aproximat
Arquitectònic	E. viabilitat	P. de gestió	Més de 5M€

Com ja s'apuntava a l'anterior MIEM, el municipi de Blanes disposa de dos dèficits significatius en l'àmbit esportiu, concretament en el seu parc d'equipaments: la manca d'una piscina coberta municipal i la falta d'espais de sala municipal també destinat a activitats de fitness i activitats dirigides. Actualment, la ciutadania de Blanes s'ha de desplaçar fora del seu municipi per accedir a equipaments esportius aquàtics mentre que tota l'oferta de fitness al municipi es troba en instal·lacions privades, fet que pot limitar l'accés a aquests serveis.

És per això que es proposa la projecció d'un Complex Esportiu Municipal a Blanes, concretament a la Ciutat Esportiva, amb l'objectiu de donar resposta a la necessitat identificada i avaluada i proporcionar un espai complet i accessible per a tota la població, centralitzant la pràctica esportiva del municipi en el mateix lloc i consolidar la Zona Esportiva com al pol esportiu del municipi amb la nova actuació. Aquest nou Complex inclouria des de vasos per dur a terme activitats aquàtiques així com diverses sales poliesportives per a activitats de fitness i programes d'entrenament així com activitats dirigides diverses. De manera resumida es presenten aquells espais esportius que es considera hauria de disposar aquesta nova instal·lació esportiva municipal.

- Piscina coberta amb un vas de 25 metres, tenint en compte la disponibilitat de piscines cobertes en l'àrea d'influència, sobretot la Piscina de Lloret.
- Sala de fitness
- Sales d'activitats dirigides
- Zona d'aigües (wellness)

Es tracta d'una primera aproximació a un futur programa d'espais que caldrà definir i detallar per tal de disposar del projecte final de l'actuació. No obstant, aquesta infraestructura s'inclouria com nou recurs municipal a utilitzar per a l'ús recreatiu, per a l'entrenament diari i també per acollir competicions locals, ampliant l'oferta esportiva del municipi i la seva capacitat per atraure noves activitats i esdeveniments.

Prioritat: **MITJANA**

Cost aproximat: Més de 5M€

La prioritat de la construcció del complex esportiu municipal a la Ciutat Esportiva de Blanes es considera mitjana. Tot i la gran demanda de la ciutadania vers aquesta actuació i el reconeixement de la necessitat de respondre a les mancances detectades, cal tenir en compte que una actuació d'aquestes característiques inclou un seguit d'estudi tècnics previs per tal de concretar l'actuació. Alhora, també cal tenir en compte la necessitat de donar resposta a actuacions a curt termini que ja es troben en execució o ho faran properament.

Codi	Proposta		
02	Construcció d'un nou camp de futbol municipal		
Emplaçament		Tipus de xarxa	
Ciutat Esportiva Blanes		Xarxa Bàsica	
Necessitat d'estudis previs			Cost aproximat
Arquitectònic	E. viabilitat	P. de gestió	Entre 500.000 € i 1M €

A Blanes, el futbol és un dels esports més practicats amb un alt volum d'esportistes i massa social. En aquest sentit, l'elevada pràctica d'aquest esport, juntament amb la gran demanda d'ús dels camps municipals de futbol 11 per part de les diferents entitats, posa de manifest la necessitat de disposar de nous espais esportius d'aquesta tipologia per donar-hi resposta. Actualment, els camps de futbol de Blanes presenten un índex d'ocupació molt elevat, situant-se entre el 80% i el 85%, especialment durant les tardes i vespres, quan diverses entitats esportives comparteixen els espais disponibles. Aquesta situació, causada per la limitació d'espais per a la pràctica d'aquest esport, obliga a dividir els camps en diferents zones per aprofitar al màxim les franges horàries disponibles, perjudicant així la qualitat i seguretat de la pràctica en alguns casos.

A més, l'ús intensiu de les instal·lacions esportives existents provoca un desgast accelerat, fet que requereix d'actuacions de manteniment més freqüents per garantir-ne el bon estat. Paral·lelament, l'esport femení, i especialment el futbol femení, està experimentant un creixement continu a Blanes, amb un augment notable d'equips i practicants. Aquesta expansió constant limita la capacitat de les entitats esportives per augmentar la quantitat d'equips, tant masculins com femenins, ja que els espais de pràctica disponibles es troben saturats i no poden absorbir més demanda. En resposta a aquesta situació, en el marc del MIEM de Blanes es proposa la construcció d'un nou camp de futbol 11, una infraestructura que contribuirà a descongestionar els camps actuals i a millorar la qualitat de la pràctica esportiva. Aquest nou espai permetrà optimitzar la distribució de les hores d'ocupació per part de les entitats esportives i assegurarà una resposta més adequada a les necessitats del conjunt d'esportistes.

Prioritat: **ALTA**

Cost aproximat: Entre 500.000 € i 1M €

Amb la construcció d'aquest nou camp de futbol 11 a la Ciutat Esportiva, situat al costat de l'actual camp de futbol d'aquesta instal·lació, Blanes doblaria l'espai disponible dins de la Ciutat Esportiva per a la pràctica del futbol. Això milloraria la capacitat d'ocupació de les entitats al llarg de l'any i obriria noves possibilitats durant èpoques de l'any específiques, permetent al municipi acollir tornejos de futbol i altres esdeveniments, així com partits d'equips de municipis propers. La construcció d'aquesta instal·lació presenta un cost aproximat d'uns 600.000 – 700.000 €, segons la previsió disponible facilitada per l'ens local.

Codi	Proposta					
03	Construcció d'un nou pavelló poliesportiu municipal					
Emplaçament			Tipus de xarxa			
3 possibles reserves			Xarxa Bàsica			
Necessitat d'estudis previs			Cost aproximat			
Arquitectònic	E. viabilitat	P. de gestió	Fins 500.000€	500.000 a 1M€	Més d'1M€	

El municipi de Blanes disposa actualment de diversos pavellons poliesportius; tot i això però aquests espais presenten una ocupació molt elevada, especialment durant les tardes i els caps de setmana. Les instal·lacions són utilitzades per una gran varietat d'entitats locals, fet que requereix una distribució horària determinada i compartir constantment els espais per garantir que totes les entitats puguin accedir-hi.

A causa d'aquest alt nivell d'ocupació, s'ha detectat una manca d'espai que afecta la qualitat de les activitats esportives, dificultant que es puguin desenvolupar en condicions òptimes. Aquesta limitació d'espai també impedeix que les entitats esportives puguin créixer en nombre de esportistes, ja que no disposen d'horaris addicionals disponibles per acollir nous equips o grups d'usuaris. Aquesta situació fa emergir la necessitat de construir un nou pavelló poliesportiu al municipi de Blanes per assegurar una pràctica esportiva de qualitat en aquest tipus d'instal·lacions i descongestionar les actuals. Cal tenir en compte que aquesta actuació pot prendre una perspectiva esportiva o, d'altra banda, treballar per projectar un espai poliesportiu polivalent per acollir activitats de diferents tipologies, més enllà d'únicament activitats esportives. Aquest és un factor que cal valorar des de la corporació municipal per tal de poder projectar una instal·lació per a un ús determinat o bé obrir-ho a activitats polivalents vetllant per un ús divers i, per tant, de més varietat d'activitats i col·lectius que en puguin prendre part. Es recomana la construcció d'un nou pavelló poliesportiu amb possibilitat d'ubicar-lo en les següents 3 reserves disponibles:

03.1 - C. Maria Teresa Badós

Superfície: 3.858m²

Qualificació urbanística: Equipament genèric (clau Eq)

03.2 – C. Torrent de Ses Vernes

Superfície: 8.409m²

Qualificació urbanística: Equipament genèric (clau Eq)

03.3 – C. Valldolig

Superfície: 2.425m2

Qualificació urbanística: Equipament genèric (clau Eq)

Aquest nou espai hauria de ser capaç d'acollir diferents modalitats, oferint una infraestructura adequada per a una varietat d'activitats i garantint així una major flexibilitat i capacitat per atendre les necessitats esportives creixents del municipi.

Prioritat: **MITJANA**

Cost aproximat: Més d'1M €

Amb aquesta proposta es vol aconseguir una ampliació de la capacitat esportiva del municipi de Blanes, creant un nou pavelló poliesportiu que permeti descongestionar les instal·lacions existents i millorar la qualitat de les activitats esportives. L'objectiu és proporcionar un espai adequat per a diverses modalitats esportives, oferint una infraestructura que doni resposta a la creixent demanda d'entitats i esportistes locals. A més, es busca facilitar el creixement de les entitats esportives del municipi, que actualment es veuen limitades per la falta d'espai disponible, i garantir que tots els usuaris puguin gaudir de les activitats en condicions òptimes i segures.

1.2. MILLORA I ADEQUACIÓ DE LA QUALITAT DE LES INSTAL·LACIONS I ESPAIS

ACTUACIONS EN EXECUCIÓ			
Codi	Proposta		
04	Substitució de la gespa del camp de futbol 7 Can Borell i camp de futbol 11 Ca La Guidó		
Emplaçament		Tipus de xarxa	
Camp de futbol 7 Can Borell i camp de futbol 11 Ca La Guidó		Xarxa Complementària i Xarxa Bàsica	
Necessitat d'estudis previs			Cost aproximat
Arquitectònic	E. viabilitat	P. de gestió	-

Els camps de futbol de Can Borell i Ca La Guidó són instal·lacions esportives que tenen un ús molt intensiu per part de les entitats esportives del municipi de Blanes. A causa d'aquest ús constant al llarg dels anys, s'ha observat un desgast progressiu del paviment que afecta la qualitat de la pràctica esportiva i la seguretat dels usuaris.

- Camp de futbol 7 Can Borell: El camp de futbol 7 de Can Borell ja ha estat renovat recentment amb la substitució de la gespa artificial. Aquesta intervenció ha garantit que l'equipament compleixi amb els estàndards de qualitat requerits per a la pràctica esportiva, a més de contribuir a prolongar la vida útil del camp i optimitzar els costos de manteniment.
- Camp de futbol 11 Ca La Guidó: El camp de futbol 11 de Ca La Guidó ha rebut recentment l'aprovació per a la renovació de la gespa artificial, programada per a la seva execució aquest any 2024. Aquesta actuació és necessària per mantenir el camp en condicions òptimes, ja que la gespa actual ha arribat al final de la seva vida útil a causa de l'ús intensiu. La renovació de la gespa no només mantindrà la funcionalitat de l'equipament, sinó que també millorarà l'experiència dels usuaris i reduirà els costos de manteniment a llarg termini.

Prioritat: **ALTA**

Al camp de Can Borell, la renovació de la gespa ja s'ha completat, mentre que al camp de Ca La Guidó la substitució de la gespa artificial ha estat aprovada i està programada per a la seva execució aquest mateix any 2024.

NOVES ACTUACIONS

Codi	Proposta				
05	Milliores en la coberta, instal·lacions elèctriques, d'aigua i climatització de la Ciutat Esportiva de Blanes				
Emplaçament			Tipus de xarxa		
Ciutat Esportiva Blanes			-		
Necessitat d'estudis previs			Cost aproximat		
Arquitectònic	E. viabilitat	P. de gestió	Fins 500.000€	500.000 a 1M€	Més d'1M€

Durant el treball de camp així com a partir dels espais participatius generats en el marc del MIEM, es va identificar la demanada de diverses entitats en relació als sistemes de climatització, electricitat i aigua de la Ciutat Esportiva de Blanes, destacant que la situació actual afecta directament a la qualitat de la pràctica esportiva, especialment durant els mesos més calorosos o freds de l'any. Aquestes condicions poden impactar negativament en el rendiment esportiu i el benestar dels usuaris, fet que posa de manifest la necessitat d'intervenir a curt termini per millorar aquests elements i aconseguir unes instal·lacions més confortables i eficients.

Alhora, cal tenir en compte que la Ciutat Esportiva presenta deficiències en la seva coberta, amb la presència de degoters que, en dies de pluja, permeten l'entrada d'aigua en algunes zones de la instal·lació. Aquesta situació també pot afectar negativament l'estat de l'equipament i la pràctica esportiva, posant en risc la seguretat i el confort dels usuaris.

Per abordar i posar solució a aquestes problemàtiques, es recomana la implementació de millores en les instal·lacions elèctriques, d'aigua i climatització i també els degoters de la coberta per poder donar resposta a les demandes actuals. Aquestes accions permetran garantir un entorn òptim per a la pràctica esportiva.

Prioritat: **ALTA**

Cost aproximat: **Fins a 500.000€**

La prioritat d'aquesta actuació es considera alta, ja que la millora de la climatització, així com del sistema elèctric i d'aigua de la Ciutat Esportiva de Blanes i la seva coberta, és essencial per garantir un entorn adequat i segur per a la pràctica esportiva. Les deficiències en aquests sistemes poden impactar de manera negativa l'experiència dels usuaris i el rendiment dels esportistes.

Codi	Proposta				
06	Renovació del paviment de la pista blava i vermella de la Ciutat Esportiva				
Emplaçament			Tipus de xarxa		
Ciutat Esportiva Blanes			Xarxa Bàsica		
Necessitat d'estudis previs			Cost aproximat		
Arquitectònic	E. viabilitat	P. de gestió	Fins 500.000€	500.000 a 1M€	Més d'1M€

Actualment, la pista blava i vermella de la Ciutat Esportiva de Blanes són espais clau per a la pràctica esportiva al municipi. Tot i que el parquet es manté en condicions adequades, es preveu que en uns anys el desgast del sòl sigui significatiu a causa de l'ús intensiu per part de les entitats esportives i usuaris. Aquest desgast progressiu farà necessari la renovació del paviment per assegurar la continuïtat de la pràctica esportiva en condicions òptimes de seguretat i qualitat.

Aquesta actuació busca no només mantenir l'adequació de l'estat de les instal·lacions per als entrenaments i competicions de les entitats locals, sinó també assegurar un entorn segur i de qualitat per als esportistes. La renovació del parquet preservarà l'estat de la infraestructura i alhora permetrà continuar atraient tornejos i esdeveniments esportius d'àmbit regional i nacional, consolidant la Ciutat Esportiva com un centre esportiu de referència.

Prioritat: **MITJANA**

Cost aproximat: Fins 500.000€

Aquesta acció es considera de prioritat mitjana, ja que actualment el parquet de les pistes blava i vermella de la Ciutat Esportiva de Blanes encara es troba dintre la seva vida útil i, per tant, en condicions adequades per a la pràctica esportiva. No obstant això, es preveu que, amb l'ús intensiu i continuat, en uns anys mostri signes de desgast que puguin afectar la qualitat de la superfície de joc i la seguretat dels usuaris. Planificar la renovació amb antelació permetrà garantir que aquesta es gestioni evitant interrupcions significatives en les activitats esportives.

Es calcula que el cost aproximat per a la renovació del parquet de les dues pistes serà d'uns 230.000 € amb l'ús de materials de qualitat que compleixin amb els estàndards de durabilitat i seguretat, segons la previsió disponible facilitada per l'ens local.

Codi	Proposta				
07	Instal·lació d'il·luminació LED i megafonia als camps de futbol 11 de la Ciutat Esportiva i Ca La Guidó				
Emplaçament			Tipus de xarxa		
Camps municipals de futbol 11 de Blanes			-		
Necessitat d'estudis previs			Cost aproximat		
Arquitectònic	E. viabilitat	P. de gestió	Fins 500.000€	500.000 a 1M€	Més d'1M€

El municipi de Blanes compta amb diversos camps de futbol que actualment utilitzen sistemes d'il·luminació tradicionals, els quals generen un consum energètic elevat i uns costos de manteniment considerables. Recentment, al camp de futbol 11 de Can Borell ja s'ha implementat la nova il·luminació LED, la qual ha demostrat ser una millora significativa en termes d'eficiència i qualitat de la il·luminació. Davant d'això, es preveu necessària la implementació d'aquest tipus d'il·luminació a la resta de camps de futbol 11 del municipi per assegurar una il·luminació més eficient i sostenible.

Aquesta millora permetria augmentar l'eficiència energètica i reduir els costos operatius a llarg termini. A més, la tecnologia LED ofereix una il·luminació de major qualitat amb una millor adaptació a diferents usos, com ara entrenaments i competicions oficials, contribuint així a una pràctica esportiva en horari nocturn amb condicions òptimes de visibilitat i seguretat.

Per altra banda, cal destacar la necessitat d'instal·lar sistemes de megafonia als diferents camps de futbol 11 del municipi. Al camp de futbol 11 de Can Borell ja s'ha implementat aquesta millora, on s'ha pogut observar la seva utilitat per a la comunicació durant partits i esdeveniments, fet que reforça la importància de dotar la resta de camps amb aquest sistema per millorar la qualitat del servei.

Prioritat: **ALTA**

Cost aproximat: Fins a 500.000€

Aquesta actuació es considera de prioritat alta, ja que la millora de l'eficiència energètica, la sostenibilitat i la implementació de sistemes de megafonia és essencial per garantir un ús òptim i responsable de les instal·lacions esportives. Per un costat, el cost aproximat de la implementació de la il·luminació LED als diferents camps és de 130.000 € i, per altre, de 40.000 € per a la implementació dels sistemes de megafonia, segons la previsió disponible facilitada per l'ens local.

Codi	Proposta				
08	Reforma de la graderia dels camps de futbol Ca La Guidó i camp de futbol Ciutat Esportiva Blanes				
Emplaçament			Tipus de Xarxa		
Camps de futbol Ca La Guidó i Ciutat Esportiva Blanes			-		
Necessitat d'estudis previs			Cost aproximat		
Arquitectònic	E. viabilitat	P. de gestió	Fins 500.000€	500.000 a 1M€	Més d'1M€

Durant la visita realitzada en el marc del treball de camp del MIEM al camp de futbol Ca La Guidó, es va poder observar que alguns aspectes de les grades no complien amb les mesures de seguretat establertes. Un exemple destacat és la tanca de seguretat situada davant dels seients, que no compleix amb la normativa de seguretat vigents, cosa que podria comportar riscos per als espectadors. Per aquest motiu, es recomana una revisió integral de les grades per identificar i corregir els elements que no compleixen amb les regulacions de seguretat actuals. Aquesta actuació és essencial per garantir la seguretat de tots els usuaris i mantenir els estàndards de qualitat de les instal·lacions esportives del municipi.

Per una altra banda, es proposa que en els propers anys es dugui a terme la substitució dels seients de les grades del camp de la Ciutat Esportiva de Blanes. Actualment, els seients es troben en condicions correctes, però, amb el desgast derivat de l'ús continuat i les condicions ambientals, es preveu que en uns anys mostrin signes de deteriorament que podrien afectar la comoditat i seguretat dels espectadors.

Tanmateix, en el cas que fos possible, es recomana l'ampliació de les graderies amb l'objectiu d'augmentar el seu aforament. Aquesta ampliació permetria acollir esdeveniments de major envergadura que impliquin un nombre més gran de públic, potenciant la capacitat de Blanes per organitzar competicions i esdeveniments esportius importants, i així reforçar la seva posició com a referent esportiu al territori.

Prioritat: **ALTA/MITJANA**

Cost aproximat: Fins 500.000€

Fent referencia a les grades del camp de futbol de Ca La Guidó, aquesta actuació es considera de prioritat alta, ja que les deficiències en les mesures de seguretat de les grades del camp de futbol poden comportar riscos significatius per als espectadors i usuaris. El cost aproximat d'aquesta actuació es calcula en uns 10.000 €, assegurant que es prenguin les mesures necessàries per corregir les deficiències i garantir la seguretat dels assistents, segons previsió disponible facilitada per l'ens local.

En relació a les grades del camp de la Ciutat Esportiva de Blanes, aquesta actuació es considera de prioritat mitjana, ja que actualment els seients de les grades es troben en bon estat. No obstant això, es preveu que amb el pas dels anys i l'ús continuat, el desgast afecti la seva funcionalitat i comoditat. Planificar la seva substitució amb antelació permetrà assegurar que, quan arribi el moment, es pugui dur a terme sense afectar l'experiència dels espectadors ni la qualitat dels esdeveniments organitzats. El cost aproximat d'aquesta actuació es calcula en uns 20.000 €, assegurant la renovació dels seients amb materials que compleixin els estàndards de durabilitat i comoditat requerits, segons previsió disponible facilitada per l'ens local.

Codi	Proposta				
09	Substitució de la gespa del camp de futbol 11 Can Borell				
Emplaçament			Tipus de xarxa		
Camp de futbol Can Borell			Xarxa Bàsica		
Necessitat d'estudis previs			Cost aproximat		
Arquitectònic	E. viabilitat	P. de gestió	Fins 500.000€	500.000 a 1M€	Més d'1M€

El camp de futbol 11 de Can Borell és una instal·lació molt freqüentada i utilitzada en el municipi de Blanes, oferint actualment unes condicions òptimes pel que fa a la qualitat de la gespa, els vestuaris i altres elements essencials. No obstant això, es preveu que a causa de la intensa utilització i la gran quantitat d'hores d'ús durant el transcurs dels anys, la gespa artificial es desgasti significativament. Per aquest motiu, es proposa la substitució de la gespa en un futur pròxim, amb l'objectiu de mantenir la qualitat de la instal·lació i garantir una pràctica esportiva òptima per als usuaris que fan ús d'aquest camp de manera regular.

Prioritat: **MITJANA**

Cost aproximat: Fins 500.000€

Aquesta proposta, al tractar-se d'una previsió per als pròxims anys, es classifica com a prioritat mitjana. El cost aproximat per dur a terme la substitució de la gespa artificial es calcula en uns 300.000 €, segons la previsió disponible facilitada per l'ens local.

Codi	Proposta				
10	Cobriment de la pista poliesportiva exterior Mas Florit				
Emplaçament			Tipus de xarxa		
Pista poliesportiva exterior Mas Florit			Xarxa Bàsica		
Necessitat d'estudis previs			Cost aproximat		
Arquitectònic	E. viabilitat	P. de gestió	Fins 500.000€	500.000 a 1M€	Més d'1M€

Al municipi de Blanes hi ha diverses pistes esportives a l'aire lliure, però totes elles són descobertes. Aquesta situació comporta que, en dies de condicions meteorològiques adverses com pluja o vent, la pràctica esportiva es vegi limitada i no es pugui desenvolupar amb la qualitat desitjada. Això afecta tant als usuaris ocasionals com a les entitats que depenen d'aquestes instal·lacions per a les seves activitats. Per tal de solucionar aquesta problemàtica, es proposa el cobriment de la pista exterior Mas Florit. Aquesta pista és una de les més utilitzades per la població de Blanes per a l'ús lliure i també és utilitzada per alguna entitat esportiva local durant algunes hores de la setmana per realitzar activitats. Amb el seu cobriment, es garantiria una pràctica esportiva continuada i de qualitat en qualsevol condició meteorològica, beneficiant tant els usuaris individuals com les entitats del municipi.

Prioritat: **MITJANA**

Cost aproximat: Fins a 500.000€

La prioritat d'aquesta acció es considera mitjana. Tot i que el cobriment de la pista exterior Mas Florit aportaria grans beneficis per a la pràctica esportiva al municipi, tant per a usuaris lliures com per a entitats esportives, es considera que hi ha altres projectes amb una urgència més elevada. No obstant això, el fet que aquesta sigui una de les pistes més utilitzades al municipi i la seva situació descoberta limiti l'ús en condicions meteorològiques adverses, fa que aquesta actuació tingui un valor significatiu en la millora de l'oferta esportiva de Blanes i assegurar una pràctica continuada i de qualitat. El cost aproximat que presenta aquesta actuació es de 275.000€, segons la previsió disponible facilitada per l'ens local.

1.3. DINAMITZACIÓ DE L'ENTORN URBÀ I NATURAL

ACTUACIONS EN EXECUCIÓ			
Codi	Proposta		
11	Instal·lació d'un nou parc de cal·listènia		
Emplaçament		Tipus de xarxa	
Passeig marítim, veure plànol 08.1		Xarxa Activa	
Necessitat d'estudis previs			Cost aproximat
Arquitectònic	E. viabilitat	P. de gestió	-

El municipi de Blanes ha iniciat aquest any la construcció d'un parc de cal·listènia, ubicat al final del passeig marítim, just al costat de la platja. Aquesta nova instal·lació està pensada per oferir un espai a l'aire lliure on la ciutadania pugui practicar exercicis de cal·listènia i altres activitats físiques de forma lliure i segura, aprofitant l'atractiu que ofereix la proximitat al mar. La ubicació del parc, integra l'activitat física amb l'entorn natural, fomentant així un estil de vida actiu a l'aire lliure.

Aquest projecte té com a objectiu proporcionar una alternativa esportiva accessible a tota la població, promovent així la salut i el benestar en un entorn públic i obert.

Prioritat: **ALTA**

La prioritat d'aquesta acció és alta, ja que el parc de cal·listènia es troba actualment en procés de construcció. Aquesta nova instal·lació es considera essencial per respondre a la demanda creixent d'espais esportius a l'aire lliure i per fomentar un estil de vida actiu entre la població de Blanes.

NOVES ACTUACIONS

Codi	Proposta				
12	Construcció d'un nou skate park				
Emplaçament			Tipus de xarxa		
C. Torrent de Vernes, veure plànol 08.2			Xarxa Activa		
Necessitat d'estudis previs			Cost aproximat		
Arquitectònic	E. viabilitat	P. de gestió	Fins 500.000€	500.000 a 1M€	Més d'1M€

Actualment, el municipi de Blanes disposa d'un skate park, però aquest espai és de dimensions reduïdes, i sovint, es veu sobrepasat per l'alta afluència d'usuaris. Aquesta situació limita l'ús de l'espai, especialment durant les hores de màxima demanda, dificultant la pràctica adequada i segura d'aquesta activitat, cada cop més popular entre els joves del municipi.

La construcció d'un nou skate park més ampli i ben equipat permetria respondre a la creixent demanda d'espais dedicats a l'skate i altres modalitats similars, oferint un entorn adequat on els usuaris puguin desenvolupar les seves habilitats en millors condicions. Aquest nou espai contribuiria a descongestionar l'skate park existent i oferiria un nou recurs esportiu de qualitat, ampliant l'oferta d'instal·lacions per a la població i fomentant la pràctica esportiva en un entorn segur.

Prioritat: **MITJANA**

Cost aproximat: Fins a 500.000€

La prioritat d'aquesta acció és mitjana, ja que, tot i que l'skate park actual és de dimensions reduïdes i sovint es veu saturat, el seu estat de conservació és bo, la qual cosa permet mantenir-lo operatiu a curt termini. A més, el municipi té altres projectes amb una necessitat més urgent d'inversió, fet que situa la construcció d'aquest nou skate park en una prioritat mitjana. Actualment, la ubicació del nou espai està pendent de decidir per part de l'Ajuntament, i es recomana seleccionar un lloc accessible per a tota la població per garantir el seu ús i facilitar l'accés a un major nombre d'usuaris. Aquesta proposta implica una inversió aproximada de 200.000€, segons la previsió disponible facilitada per l'ens local.

Codi	Proposta		
13	Adequació i millora de la xarxa de carrils bici		
Emplaçament			Tipus de xarxa
Xarxa carrils bici del municipi			Xarxa Activa
Necessitat d'estudis previs			Cost aproximat
Arquitectònic	E. viabilitat	P. de gestió	10.000 € - 15.000 €

Durant l'elaboració del treball de camp, es va observar que els carrils bici del municipi de Blanes es troben en un estat deficitari, amb senyals evidents de desgast i obstruccions causades per la vegetació i altres elements, la qual dificulta el lliure pas i afecta la seguretat dels usuaris. Per tal de solucionar aquesta problemàtica, es recomana dur a terme una revisió exhaustiva de tots els carrils bici del municipi i implementar les mesures necessàries per garantir unes condicions òptimes d'ús. Aquesta actuació inclouria el manteniment regular de les superfícies, la senyalització adequada i la neteja de la vegetació que interfereixi el pas.

Amb aquesta proposta, l'Ajuntament de Blanes no només milloraria la qualitat d'aquestes infraestructures, sinó que també fomentaria l'ús de vehicles no motoritzats, contribuint així a una mobilitat més sostenible i respectuosa amb el medi ambient.

Prioritat: **ALTA**

Cost aproximat: 10.000 € - 15.000 €

El cost aproximat per dur a terme aquesta actuació s'estima en uns 10.000 € - 15.000 €.

1.4. DOTACIÓ DE RECURSOS EN LA GESTIÓ ESPORTIVA MUNICIPAL

Codi	Proposta
14	Elaboració del Pla de manteniment de les instal·lacions esportives municipals

El municipi de Blanes no disposa actualment d'un pla de manteniment per a les seves instal·lacions esportives. El manteniment és dut a terme per personal propi del Departament d'Esports, que organitza reunions quinzenals per repassar les prioritats i planificar les actuacions necessàries. Aquesta manca d'un pla estructurat pot dificultar la gestió eficient de les tasques de manteniment i l'anticipació de possibles incidències que afectin el bon funcionament de les instal·lacions. Per tal de solucionar aquesta situació, es recomana l'elaboració i implementació d'un pla de manteniment integral que estableixi protocols clars per a la supervisió, manteniment preventiu i correctiu de totes les instal·lacions esportives municipals. La creació d'aquest pla presenta uns costos mínims, ja que es tracta principalment de l'elaboració del document. Per tal que aquest pla de manteniment sigui òptim, aquest hauria d'incloure un calendari de tasques, l'assignació de recursos i la designació de responsables.

Ahora, per millorar l'eficiència i la coordinació en la gestió esportiva municipal en matèria de manteniment, es proposa la implementació d'un software de gestió interna per a les diferents instal·lacions esportives de Blanes. Aquest sistema permetrà una millor gestió interna, el control de l'aforament així com la centralització de la informació relacionada amb l'estat del manteniment i consums de les instal·lacions. L'objectiu principal d'aquesta implementació és optimitzar els processos facilitant la comunicació entre els diferents departaments implicats i la celeritat en la resolució d'incidències. El cost d'aquesta actuació pot variar en funció del tipus de programari escollit, el nivell de personalització necessari per adaptar-lo a les particularitats de la gestió esportiva del municipi i el manteniment que requereixi la seva implementació

Prioritat: **ALTA**

La prioritat d'aquesta actuació es considera alta, ja que la implementació d'un pla de manteniment és fonamental per garantir el bon funcionament de les instal·lacions esportives municipals. Sense un pla estructurat, el manteniment es pot veure afectat per una manca de coordinació i anticipació, cosa que es pot veure reflectit en avaries més freqüents i en una disminució de la qualitat del servei. En relació al software, aquesta acció es considera de prioritat mitjana, ja que tot i que la implementació d'un software de gestió interna per a les diferents instal·lacions esportives de Blanes aportaria un gran benefici en termes d'eficiència i optimització dels recursos, no és una necessitat urgent en comparació amb altres actuacions del municipi.

Codi	Proposta
15	Incorporació d'un/a professional d'enginyeria especialitzat/da en instal·lacions elèctriques, d'aigua i climatització

Davant la necessitat de garantir el correcte funcionament i gestió de les millores proposades en els sistemes d'electricitat, aigua i climatització de la Ciutat Esportiva de Blanes, es recomana la incorporació d'una persona professional especialitzada en aquest àmbit. Aquesta persona s'encarregaria de supervisar, gestionar i controlar els sistemes d'electricitat, aigua i climatització de les diferents instal·lacions esportives del municipi de Blanes, garantint la seguretat i l'eficiència de les instal·lacions.

Prioritat: **ALTA**

La millora dels sistemes de climatització, electricitat i aigua a les instal·lacions esportives de Blanes s'ha considerat una actuació de prioritat alta per garantir un entorn segur i eficient per a la pràctica esportiva. Per tal de realitzar i mantenir aquestes millores de manera efectiva, es necessita la incorporació d'una persona professional d'enginyeria especialitzada en aquests àmbits, que s'encarregui de supervisar i gestionar els sistemes de les diferents instal·lacions municipals. És per això que aquesta proposta es considerada també d'alta prioritat. El cost aproximat de la incorporació d'aquest perfil es preveu que sigui d'uns 35.000 a 40.000 euros anuals, una inversió que asseguraria la correcta supervisió i manteniment dels sistemes en les diferents instal·lacions esportives municipals.

Codi	Proposta
16	Elaboració d'un estudi de viabilitat - Complex Esportiu Municipal

Fent referència a la proposta mencionada anteriorment sobre la creació del Complex Esportiu Municipal a la Ciutat Esportiva de Blanes, es considera imprescindible l'elaboració d'un estudi de viabilitat per avaluar la seva execució. Aquest estudi analitzarà i valorarà l'impacte econòmic, esportiu i social de l'actuació, per garantir que el projecte doni resposta a les demandes i necessitats reals de la població.

L'objectiu principal de l'estudi de viabilitat és proporcionar informació detallada sobre la viabilitat econòmica, financera així com social i esportiva, identificant desafiaments potencials, oportunitats, i recursos necessaris per al seu desenvolupament.

Cal tenir en compte que el cost d'aquest estudi de viabilitat variarà en funció de l'assessorament sol·licitat, amb la inclusió de la concreció del programa d'espais, la determinació del model de gestió, etc. Tot i que el cost inicial de l'estudi és menor en comparació amb la inversió global de construcció, és un pas imprescindible per garantir que el projecte s'ajusti a les expectatives i requisits de la comunitat esportiva de Blanes.

Prioritat: **MITJANA**

La prioritat d'aquesta actuació es considera mitjana, tenint en compte la seva importància per al desenvolupament adequat del projecte i la planificació de la seva implementació.

Codi	Proposta
17	Sol·licitud distintiu garantia de qualitat ambiental dels centres esportius

Davant la necessitat del compliment de la legislació vigent i d'acord amb les auditories tècniques dels edificis i les instal·lacions realitzades amb l'objectiu de fer-les accessibles a tothom, entre altres aspectes; tal com es recomana i s'aconsella des del Consell Català de l'Esport, es considera oportú i treballar des de la municipalitat per l'obtenció del distintiu de garantia de qualitat ambiental dels centres esportius. Aquest distintiu està regulat per la Resolució TES/1711/2020, de 26 de juny, per la que es fa pública la Resolució per la qual s'estableixen els criteris ambientals per a l'atorgament del distintiu de garantia de qualitat ambiental als centres esportius.

Així doncs, es proposa poder començar a desenvolupar els treballs en relació amb aquest distintiu de garantia de qualitat per poder aconseguir-lo o altres tipus de certificacions de qualificacions ambientals com el certificat LEED, VERDE BREEAM o equivalent, així com el Certificat d'Eficiència Energètica (CEE).

Prioritat: **MITJANA**

Caldrà tenir en compte que el cost de l'actuació final dependrà de les actuacions definitives que s'hagin de dur a terme a nivell tècnic per tal d'obtenir el distintiu.

Codi	Proposta
18	Seguiment i control de les actuacions proposades pel MIEM

Havent vist les diferents propostes presentades en aquest document, es creu necessari i oportú el plantejament d'aquesta proposta. Aquesta es relaciona amb la necessitat de realitzar un seguiment i control de l'estat de les diferents actuacions proposades en el present MIEM. En aquest sentit, es proposa poder crear una Comissió de Seguiment del MIEM com a ens i figura encarregada d'aquest seguiment per tal de poder realitzar un control de l'execució de les diferents propostes in situ, la seva adequació i/o adaptació en el cas que hi hagi hagut canvis en l'entorn o el Departament i que suposin una modificació de calendari o de l'enfocament d'alguna de les actuacions.

Alhora, tal com s'ha comentat anteriorment, cal recordar que la darrera fase 2033-2035 serà clau en la consecució i desplegament del MIEM de Blanes atès que serà la que haurà de fer front a les actuacions i propostes que no s'hagin pogut dur a terme entre els anys 2025 i 2032. En aquest sentit, la present proposta pren més sentit, ja que s'haurà de realitzar un treball acurat pel que fa al seguiment de les diferents propostes durant la vigència del MIEM, comprovar quines s'han executat, en quin nivell d'assoliment i l'impacte que han suposat en el sistema esportiu del municipi.

Prioritat: **MITJANA**

Per aquesta actuació, no s'ha imputat cap cost econòmic determinat, ja que aquest dependrà de la dedicació de recursos humans que es vulguin aplicar des de l'Ajuntament en la realització de reunions i sessions de treball internes.

2

IMPLEMENTACIÓ DE LES PROPOSTES

2.1. DEFINICIÓ DEL PLA D'ETAPES

Les actuacions a dur a terme requereixen una planificació en el temps per tal de fer-les possibles, ajustant-se als recursos disponibles de l'Ajuntament de Blanes, així com d'una prioritat d'acord amb una perspectiva de requisits normatius i de qualitat. A continuació es mostra una taula on es distribueixen les propostes en funció de l'etapa a la qual pertanyen, així com la seva prioritat a nivell tècnic. En el cas que una proposta disposi d'actuacions de diferent grau de prioritat, es destaca la fase i etapa en què se'n contenen més.

Blocs	Propostes	Fase prevista			Prioritat	
		25-28	29-32	33-35	Alta	Mitjana
Construcció de noves instal·lacions i espais esportius	Projecció d'un Complex Esportiu Municipal		✓			✓
	Construcció d'un nou camp de futbol municipal	✓			✓	
	Construcció d'un nou pavelló poliesportiu municipal		✓			✓
Millora i adequació de la qualitat de les instal·lacions i espais esportius	Substitució de la gespa del camp de futbol 7 Can Borell i camp de futbol 11 Ca La Guidó	✓			✓	
	Millores en la coberta, instal·lacions elèctriques, d'aigua i climatització de la Ciutat Esportiva de Blanes	✓			✓	
	Renovació del paviment de la pista blava i vermella de la Ciutat Esportiva		✓			✓
	Instal·lació d'il·luminació LED i megafonia als camps de futbol 11	✓			✓	
	Reforma de la graderia dels camps de futbol Ca La Guidó i camp de futbol Ciutat Esportiva Blanes	✓	✓		✓	✓
	Substitució de la gespa del camp de futbol 11 Can Borell		✓			✓
	Cobriments de la pista poliesportiva exterior Mas Florit		✓			✓
Dinamització de l'entorn urbà i natural	Instal·lació d'un nou parc de cal·listènia	✓			✓	
	Construcció d'un nou skate park		✓			✓
	Adequació i millora de la xarxa de carrils bici	✓			✓	

Dotació de recursos en la gestió esportiva municipal	Elaboració del Pla de manteniment de les instal·lacions esportives municipals	☒			☒	
	Incorporació d'un/a professional d'enginyeria especialitzat/da en instal·lacions elèctriques, d'aigua i climatització	☒			☒	
	Elaboració d'un estudi de viabilitat - Complex Esportiu Municipal		☒			☒
	Sol·licitud distintiu garantia de qualitat ambiental dels centres esportius		☒			☒
	Seguiment i control de les actuacions proposades pel MIEM		☒			☒

2.2. ESTIMACIÓ DE COSTOS

Per a cada proposta com s'ha vist, s'ha realitzat una previsió dels costos d'execució que pot tenir. No s'han tingut en compte, però les despeses derivades del moviment de terres, urbanització o preparació del terreny d'aquelles reserves de sòl en les que és necessari, així com el cost dels estudis previs a desenvolupar. La valoració del cost total és una tasca complexa, ja que aquest depèn de diverses variables com la concreció final dels espais, els acabats, la singularitat de cada espai, etc. Per aquest motiu, els costos es presenten emprant diferents barems, per tal de disposar d'una orientació aproximada dels costos que poden suposar.

Blocs	Propostes	Cost aproximat		
		Fins 500.000€	500.000 a 1M€	Més d'1M
Construcció de noves instal·lacions i espais esportius	Projecció d'un Complex Esportiu Municipal			☒ *
	Construcció d'un nou camp de futbol municipal		☒	
	Construcció d'un nou pavelló poliesportiu municipal			☒
Millora i adequació de la qualitat de les instal·lacions i espais esportius	Substitució de la gespa del camp de futbol 7 Can Borell i camp de futbol 11 Ca La Guidó			
	Milliores en la coberta, instal·lacions elèctriques, d'aigua i climatització de la Ciutat Esportiva de Blanes	☒		

	Renovació del paviment de la pista blava i vermella de la Ciutat Esportiva	✓		
	Instal·lació d'il·luminació LED i megafonia als camps de futbol 11	✓		
	Reforma de la graderia dels camps de futbol Ca La Guidó i camp de futbol Ciutat Esportiva Blanes	✓		
	Substitució de la gespa del camp de futbol 11 Can Borell	✓		
	Cobrint de la pista poliesportiva exterior Mas Florit	✓		
Dinamització de l'entorn urbà i natural	Instal·lació d'un nou parc de cal·listènia			
	Construcció d'un nou skate park	✓		
	Adequació i millora de la xarxa de carrils bici	✓ *		
Dotació de recursos en la gestió esportiva municipal	Elaboració del Pla de manteniment de les instal·lacions esportives municipals			
	Incorporació d'un/a professional d'enginyeria especialitzat/da en instal·lacions elèctriques, d'aigua i climatització	✓ *		
	Elaboració d'un estudi de viabilitat - Complex Esportiu Municipal			
	Sol·licitud distintiu garantia de qualitat ambiental dels centres esportius			
	Seguiment i control de les actuacions proposades pel MIEM			

** Els costos previstos per aquestes actuacions queden fora dels barems acotats, pel que es pot trobar el detall a la fitxa individual de cadascuna.*

2.3. VINCULACIÓ DE LES PROPOSTES AMB ELS ODS

Blocs	Propostes	Objectius de Desenvolupament Sostenible
Construcció de noves instal·lacions i espais esportius	Projecció d'un Complex Esportiu Municipal	   
	Construcció d'un nou camp de futbol municipal	   
	Construcció d'un nou pavelló poliesportiu municipal	   
Millora i adequació de la qualitat de les instal·lacions i espais esportius	Substitució de la gespa del camp de futbol 7 Can Borell i camp de futbol 11 Ca La Guidó	 
	Milliores en la coberta, instal·lacions elèctriques, d'aigua i climatització de la Ciutat Esportiva de Blanes	   

Mapa d'instal·lacions i Equipaments Esportius del municipi de Blanes
2. Implementació de les propostes

	Renovació del paviment de la pista blava i vermella de la Ciutat Esportiva	 
	Instal·lació d'il·luminació LED i megafonia als camps de futbol 11	  
	Reforma de la graderia dels camps de futbol Ca La Guidó i camp de futbol Ciutat Esportiva Blanes	 
	Substitució de la gespa del camp de futbol 11 Can Borell	 
	Cobriments de la pista poliesportiva exterior Mas Florit	 
Dinamització de l'entorn urbà i natural	Instal·lació d'un nou parc de cal·listènia	 
	Construcció d'un nou skate park	 
	Adequació i millora de la xarxa de carrils bici	   

Mapa d'instal·lacions i Equipaments Esportius del municipi de Blanes
2. Implementació de les propostes

Dotació de recursos en la gestió esportiva municipal	Elaboració del Pla de manteniment de les instal·lacions esportives municipals	  
	Incorporació d'un/a professional d'enginyeria especialitzat/da en instal·lacions elèctriques, d'aigua i climatització	  
	Elaboració d'un estudi de viabilitat - Complex Esportiu Municipal	 
	Sol·licitud distintiu garantia de qualitat ambiental dels centres esportius	  
	Seguiment i control de les actuacions proposades pel MIEM	 

CONCLUSIONS

3

CONCLUSIONS

El MIEM de Blanes ha aconseguit l'objectiu d'elaborar una fotografia general i transversal del sistema esportiu local realitzant una anàlisi profunda en relació amb els diferents elements d'aquest, posant el focus en la totalitat del seu parc d'equipaments, tenint en compte en tot moment la política esportiva del municipi, la pràctica esportiva desenvolupada i la demanda actual latent.

A partir d'aquesta perspectiva i seguint un dels objectius que cal establir des del Departament d'Esports de Blanes, com és la gestió de les instal·lacions esportives municipals, així com el seu manteniment i adequació, s'ha treballat per elaborar les diferents propostes d'actuació.

D'aquesta manera, això permetrà disposar d'un conjunt d'equipaments diversos, que donen resposta a les necessitats de diferents col·lectius de població i fer front tant a la demanda existent no satisfeta actualment com a la possible futura. Continuant amb les propostes, aquestes s'han emmarcat en quatre grans blocs d'actuació diferents:

- Construcció de noves instal·lacions i espais esportius
- Millora i adequació de la qualitat de les instal·lacions i espais esportius
- Dinamització de l'entorn urbà i natural
- Dotació de recursos en la gestió esportiva municipal

Així doncs, s'haurà de treballar de manera conjunta amb altres departaments municipals, aspectes com la valoració de la prioritat i l'etapa d'implementació de les diferents iniciatives aquí presentades. Cal destacar que els equipaments esportius són un mitjà que possibilita la pràctica d'activitat física i esportiva, fet pel qual és necessària la transversalitat amb els altres àmbits per treballar a nivell estratègic la consolidació de l'activitat física com un element clau per la salut i el benestar en totes les etapes del cicle de vida de la ciutadania, en aquest cas, de Blanes.

MAPA D'INSTAL·LACIONS I EQUIPAMENTS ESPORTIUS DEL MUNICIPI DE BLANES

ANNEX



AJUNTAMENT DE
BLANES



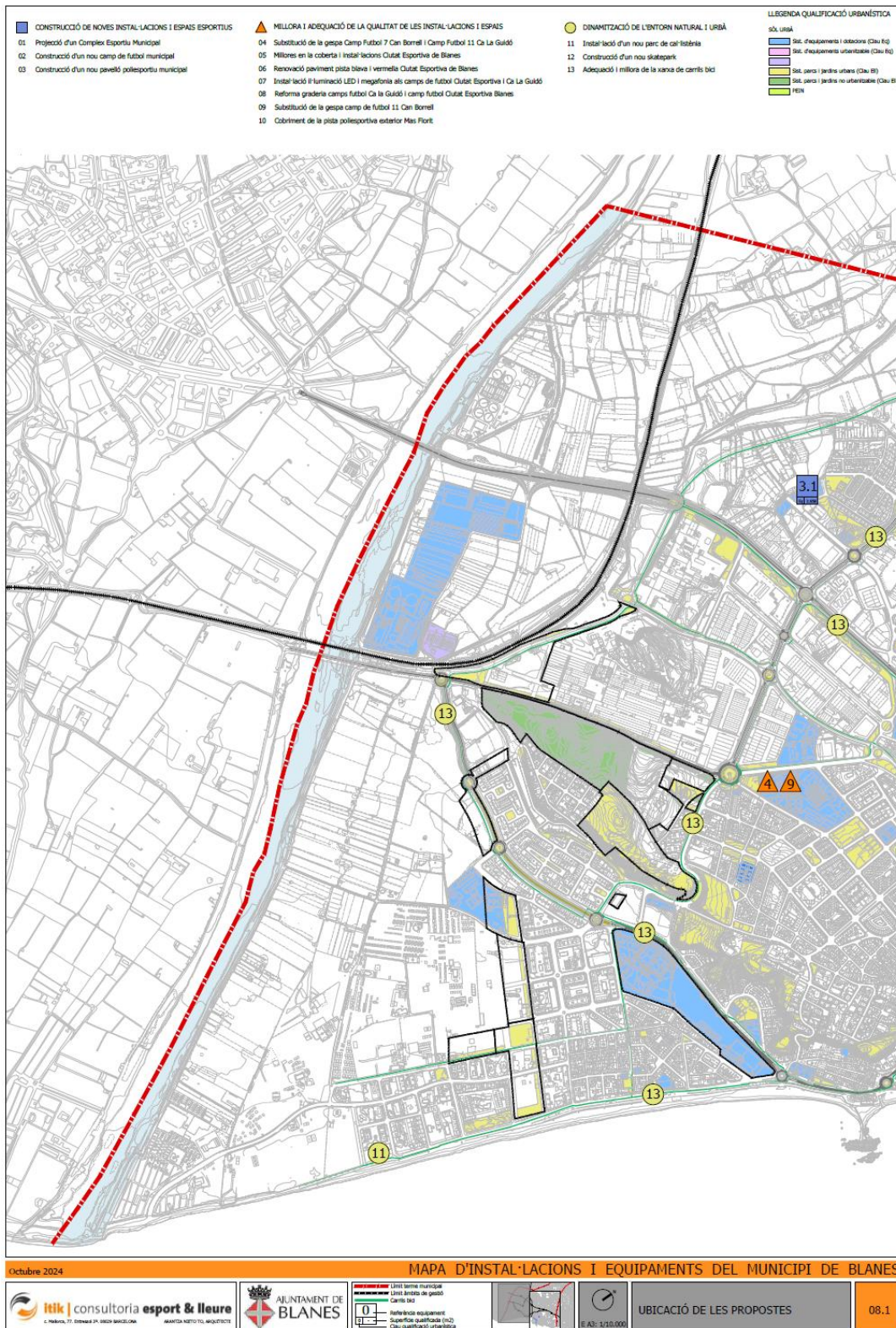
Desembre 2024

La propietat del present treball és de l'Ajuntament de Blanes. La seva redacció ha estat encarregada a Itik Consultoria Esport i Lleure, SL.

ANNEX I. DOCUMENTACIÓ GRÀFICA

08. Ubicació de les propostes

Mapa d'instal·lacions i Equipaments Esportius del municipi de Blanes Annex I. Documentació gràfica



Annex I. Documentació gràfica

